

L'ESSENTIEL 2020

2020, UNE ANNÉE MARQUÉE PAR LA CRISE SANITAIRE

L'année 2020 a été bouleversée par l'épidémie mondiale de Covid-19 qui a affecté durablement la vie quotidienne de l'ensemble de nos concitoyens.

Malgré le confinement mis en place dès le 17 mars et l'application des mesures-barrières, certaines de nos Maisons Perce-Neige ont été touchées par le virus et sur l'ensemble de nos mille deux cents résidents, deux sont malheureusement décédés.

Ces longs mois alternant mesures sanitaires, couvre-feu et restrictions de contacts et de déplacements ont été particulièrement éprouvants pour les résidents, leurs familles et les salariés de Perce-Neige. Je tiens à saluer le professionnalisme et l'engagement des équipes qui ont dû s'adapter en permanence aux contraintes évolutives de cette crise sanitaire, afin de réinventer le quotidien des résidents en faisant preuve de beaucoup de créativité et d'imagination. Je tiens aussi à remercier les résidents pour leur formidable patience et leur grande capacité d'adaptation durant ces mois difficiles...ils ont su transmettre, au fil des jours, et à leur manière, de l'espérance aux accompagnants.

La crise n'a cependant pas altéré notre volonté d'avancer sur nos différents projets, comme les rapprochements avec différentes structures associatives en vue de reprises d'établissements en Ile-de-France et en province ou encore les travaux d'aménagement et d'extension de Maisons Perce-Neige permettant de faire évoluer nos capacités d'accueil. Nous avons également reconduit notre soutien aux « Classes Soleil » destinées à l'accompagnement scolaire de jeunes enfants avec autisme.

Face au manque de place disponibles dans les structures médico-sociales et aux situations familiales souvent complexes, nous avons conçu et lancé de nouveaux services pour soutenir et accompagner à domicile les personnes en situation de handicap et leurs aidants. Baptisés « Via Perce-Neige », ils s'adressent pour le moment à des personnes habitant les Hauts-de-Seine ou le Vaucluse. Ces différentes actions s'inscrivent dans un plan d'orientations stratégiques pour 2021-2025 qui a été adopté par le Conseil d'administration fin 2020.

Pour conclure, je souhaite adresser mes plus sincères remerciements à toutes celles et tous ceux qui nous ont apporté un soutien bienveillant en 2020 : donateurs, mécènes, familles, partenaires, bénévoles... Cette solidarité et cette générosité ont été pour nous d'un immense réconfort. »

Christophe Lasserre-Ventura
Président
Fondation Perce-Neige



MISSIONS SOCIALES : CHIFFRES- CLÉS



► **38** Maisons
Perce-Neige



► Plus de **1 100**
personnes en
situation de
handicap mental,
polyhandicap,
handicap psychique,
physique, personnes
autistes ou atteintes
du Locked-in
Syndrome



► Accompagnés :
par **1 300**
professionnels.

COMMENTAIRES DU TRÉSORIER DE LA FONDATION, JEAN-LOUIS AUQUE

Cette année pourtant marquée par la crise sanitaire confirme toujours la confiance des donateurs, testateurs, partenaires d'une part et des financeurs publics d'autre part à l'endroit de la Fondation Perce-Neige et de ses missions sociales en faveur des personnes en situation de handicap.

Le soutien fidèle de la générosité du public permet à la Fondation de continuer d'exercer **sa mission sociale principale d'accueil et d'accompagnement** au quotidien des résidents dans l'ensemble des « Maisons Perce-Neige », en complétant les financements publics et en adaptant si besoin les conditions de cet accompagnement pour les résidents vieillissants, comme l'avait voulu le fondateur de Perce-Neige.

Dans cette mission, la Fondation consacre une part importante des ressources de la générosité du public à **la réalisation et à l'adaptation constante des « Maisons », lieux d'hébergement et de vie pour les personnes accueillies** (cf. politique d'investissements). Ainsi l'apport de la générosité du public, a permis à la Fondation de mener à bien 17 projets de création, de rénovation et d'extension de structures sur les 10 dernières années.

Cette action va s'amplifier sur les 5 années à venir, dans le cadre du plan stratégique 2021-2025 adopté par le Conseil d'Administration de la Fondation.

L'objectif assigné est de financer et réaliser **une quinzaine de projets d'ici 2025** : rénovation de plusieurs Maisons existantes (cf. faits marquants) et/ou reprises dans le cadre de l'intégration de nouvelles structures associatives, création de nouvelles Maisons et logements inclusifs, (Ardennes, Vendée...), projet d'un centre ludo-éducatif adapté pour enfants et familles,...

Ce plan porte également sur d'autres dimensions de l'accompagnement des personnes en situation de handicap, avec **des projets de logements inclusifs, de services d'aide à domicile, de maisons de vacances et de formation des accompagnants.**

Pour mener à bien toutes ses actions et ses projets, dans un contexte budgétaire qui reste incertain et difficile, la Fondation veille à une gestion maîtrisée des dépenses de fonctionnement (ratio de gestion des frais de fonctionnement, de gestion des dons et legs inférieur à 5% du total des ressources) mais aussi à pérenniser le modèle économique de ses actions sur le long terme.

Les réserves dotées chaque année par le Conseil d'administration tant pour les projets d'investissements que pour les réserves de fonctionnement des Maisons, garantissent la détermination et la capacité de Perce-Neige à consolider et à amplifier ses actions en faveur des personnes en situation de handicap.

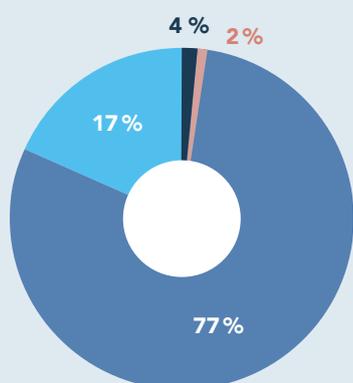
Merci pour votre soutien fidèle.



LES CHIFFRES CLÉS 2020 DE LA FO

LES RESSOURCES GLOBALES

TOTAL DE 97,4 M€ (Répartition par origine)



- SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS
- PRODUITS DE LA GÉNÉROSITÉ
- PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ
- AUTRES PRODUITS, REPRIS PROVISIONS, FONDS DÉDIÉS

- ▶ Les ressources proviennent principalement de financements publics (Conseils départementaux et Etat) soit **74,6 M€**.
- ▶ Les autres ressources proviennent de la générosité du public soit **16,8 M€** grâce au soutien fidèle des donateurs et testateurs et d'autres produits (gestion propre, reprises provisions, fonds dédiés).

LES EMPLOIS FINANÇÉS PAR LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN 2020

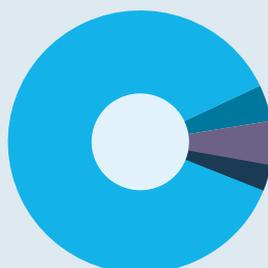
● MISSIONS SOCIALES ET INVESTISSEMENTS : 12,0 M€

- ▶ Améliorer l'accompagnement des personnes accueillies dans les Maisons : **6,7 M€**.
- ▶ Sensibiliser le grand public et soutenir des projets de recherche et innovants : **0,4 M€**.
- ▶ Financer les investissements de création/ rénovation/extension : **4,8 M€** (cf politique d'investissements et de financement des projets).

* nets des neutralisations amortissements 0,2 M€

● LES PROVISIONS ET FONDS DÉDIÉS : 0,9 M€

concernent la dotation d'une provision pour risques sur un dossier d'assurance vie (contestation du montant encaissé par la Fondation).



● FRAIS DE FONCTIONNEMENT : 1,1 M€

recouvrent la communication et le fonctionnement général de la Fondation (charges exceptionnelles comprises). Tout en contribuant à assurer le développement de la fondation et de ses activités, le niveau des dépenses est comparable aux années précédentes (autour de 3% du budget global), conformément à l'objectif de maîtrise de ces charges défini par le Conseil d'Administration.

● FRAIS DE GESTION DES DONNS ET LEGS : 1,6 M€

le ratio par rapport aux ressources collectées auprès du public en 2020 s'établit à 9,7%. Compte-tenu de la réforme comptable au 01/01/2020, ces charges intègrent désormais les frais de traitement des dossiers de successions qui étaient auparavant déduits directement des produits (taxes, charges locatives, honoraires..)

LE BILAN SIMPLIFIÉ AU 31/12/2020 (EN M€)

ACTIF	2020	2019
Actif immobilisé	132,8	116,1
Actif réalisable et disponible	166,2	139,9
TOTAL GÉNÉRAL	299,0	256,0

L'actif immobilisé correspond principalement au patrimoine de la fondation constitué de l'ensemble des biens immobiliers et mobiliers des Maisons Perce-Neige (constructions, matériels, équipements) nécessaires pour l'accueil et l'accompagnement des résidents. L'actif réalisable et disponible est constitué des fonds disponibles pour assurer le financement courant des Maisons, la poursuite des missions sociales, du fonctionnement et des projets de la fondation dotés dans les réserves.

PASSIF	2020	2019
Fonds propres	231,9	220,6
Fonds reportés et dédiés	29,4	0,7
Provisions pour risques et charges	9,0	7,9
Dettes	28,7	26,8
TOTAL GÉNÉRAL	299,0	256,0

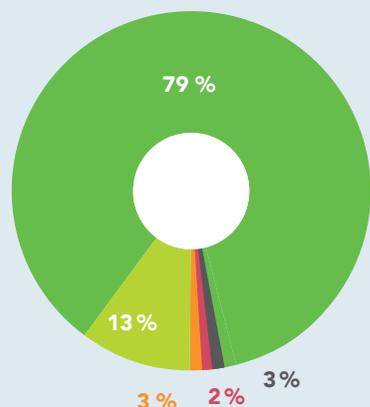
Les fonds propres recouvrent principalement la dotation inconsomptible et revalorisée chaque année conformément à ses statuts, les réserves affectées aux projets immobiliers en cours de construction et futurs, les réserves de fonctionnement dotées conformément à la politique définie par le Conseil d'Administration pour garantir la pérennité des actions de la Fondation. Conformément au nouveau règlement comptable, les fonds reportés sont constitués des produits non encore encaissés à la clôture de l'exercice, relatifs aux legs et aux donations acceptés (soit 27,4 M€ au 31/12/2020).

Les informations de ce document sont issues des rapports moral et financier de l'année 2020 et sont disponibles sur notre site internet www.perce-neige.org. Les comptes annuels peuvent être transmis sur simple demande écrite par courrier ou par courriel sur notre site internet.

NDATION (EN MILLIONS D'EUROS)

L'UTILISATION DE CES RESSOURCES :

97,4 M€ (répartition par destination)



- MISSIONS SOCIALES
- EXCÉDENT AFFECTÉ AUX PROJETS ET RÉSERVES
- FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS (GESTION DES DONNS & LEGS)
- AUTRES CHARGES
- FRAIS DE FONCTIONNEMENT (COMMUNICATION)

- ▶ **Près de 80 %** des ressources sont affectées aux missions sociales réalisées dans l'année **77,5 M€**.
- ▶ L'excédent (**12,5 M€**) est affecté aux projets d'investissements futurs et aux réserves de la Fondation.
- ▶ Les autres charges pour un total de **7,4 M€**, concernent les frais de gestion des dons et legs, de fonctionnement général (dont la communication), les provisions et engagements sur fonds dédiés.

SOIT POUR 100 € PROVENANT DE LA GÉNÉROSITÉ :

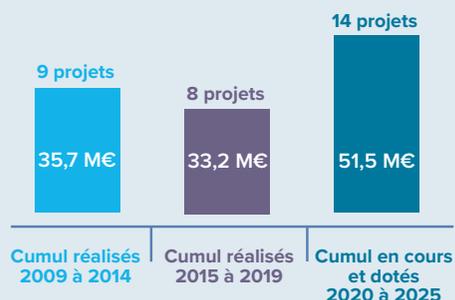


LA POLITIQUE D'INVESTISSEMENTS DE LA FONDATION : L'APPORT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Les ressources de la générosité du public pour le financement des projets immobiliers de la Fondation représentent comme les années précédentes une contribution financière essentielle permettant de créer de nouvelles Maisons et de réaliser au sein des Maisons existantes, des extensions ou des rénovations pour améliorer la qualité d'accompagnement des résidents. Compte-tenu des délais d'élaboration des projets, de leur autorisation par les tutelles et de la durée des travaux, les projets s'étalent sur plusieurs

années sur un calendrier prévisionnel mis à jour chaque année. Suite à la mise en place de la réforme comptable avec le nouveau CER 2020, les investissements financés par la générosité du public sont désormais constatés chaque année pour la part déjà décaissée au 31/12 de l'exercice (constatée en immobilisations en cours à l'actif du bilan).

Cette nouvelle présentation traduit fidèlement l'emploi des fonds au fur et à mesure de l'avancement des travaux jusqu'à l'achèvement desdits projets.



TRANSPARENCE ET CONTRÔLE

COMITÉ DE LA CHARTE

En tant qu'adhérent depuis 1996, Perce-Neige se soumet chaque année au contrôle du Comité par rapport aux règles de transparence et de déontologie définies. La Fondation a eu son agrément renouvelé en 2020, pour une période de 3 ans.



COUR DES COMPTES

En tant qu'organisme faisant appel à la générosité, Perce-neige relève du contrôle de la Cour des Comptes. Le rapport public du dernier contrôle est disponible sur le site internet de la Cour.

COMPTES ANNUELS

Conformément aux obligations légales, les comptes annuels 2020 ont été contrôlés et certifiés par un commissaire aux comptes (Cabinet JEGARD CREATIS). Ils ont été approuvés par le Conseil d'Administration de la Fondation Perce-Neige du 30/06/2021. Ils sont transmis aux autorités de tutelle (Ministères et Préfecture) et publiés sur le site du Journal Officiel.

2020

FAITS MARQUANTS

► MANDATS DE GESTION AVEC PLUSIEURS ASSOCIATIONS

Perce-Neige a poursuivi des mandats de gestion avec différentes structures :

- l'association de Faugeras en Corrèze, qui gère deux établissements accueillant au total 56 résidents,
- l'association APRAHM-Autisme qui gère trois structures situées à Paris et dans les Hauts-de-Seine (à Bourg-la-Reine et Antony), destinées à l'accompagnement de jeunes et adultes avec troubles du spectre de l'autisme (TSA),
- l'association ARIA qui gère trois établissements à Paris et dans l'Essonne (à Combs-la-Ville) accueillant au total 87 personnes avec des TSA.



► TRAVAUX DE RÉNOVATION ET D'AMÉNAGEMENT

La Fondation a programmé d'importants travaux dans plusieurs Maisons Perce-Neige pour répondre à l'évolution des besoins des résidents et augmenter les capacités d'accueil.

C'est ainsi que les Maisons de Baracé (Maine-et-Loire), Condorcet (Drôme), La Chapelle-sur-Erdre (Loire-Atlantique), Courbevoie et Colombes (Hauts-de-Seine) vont connaître des changements importants dans les années à venir.

► LE FOYER DE RAI (ORNE) REJOINT PERCE-NEIGE

À la suite du mandat de gestion conclu en 2019, l'association AFS - Accueil Familial Spécialisé - située dans l'Orne a rejoint définitivement Perce-Neige en fin d'année 2020.

La structure d'internat de 10 places accueille depuis 1985 des personnes présentant des troubles psychiques. Elle est située à Rai, à quelques kilomètres de la Maison Perce-Neige de Moulins-la-Marche.

► « VIA PERCE-NEIGE » 84 ET 92

Face au manque de places disponibles dans les structures médico-sociales et aux situations familiales souvent complexes, la Fondation a conçu et lancé de nouveaux services pour soutenir et accompagner les personnes en situation de handicap et leurs aidants. Ces plateformes, baptisées « Via Perce-Neige » s'adressent pour le moment à des personnes habitant dans le Vaucluse et les Hauts-de-Seine ; elles proposent un soutien administratif, une coordination des diverses interventions, une aide à la vie quotidienne, une offre de répit, des formations individuelles ou collectives.



► SOUTIEN À DES PROJETS DE RECHERCHE

Perce-Neige s'est engagée récemment dans le financement de projets de recherche à destination des personnes avec une déficience intellectuelle associée éventuellement à d'autres situations de handicap. Dans ce cadre, en début d'année 2020, la Fondation a lancé un appel

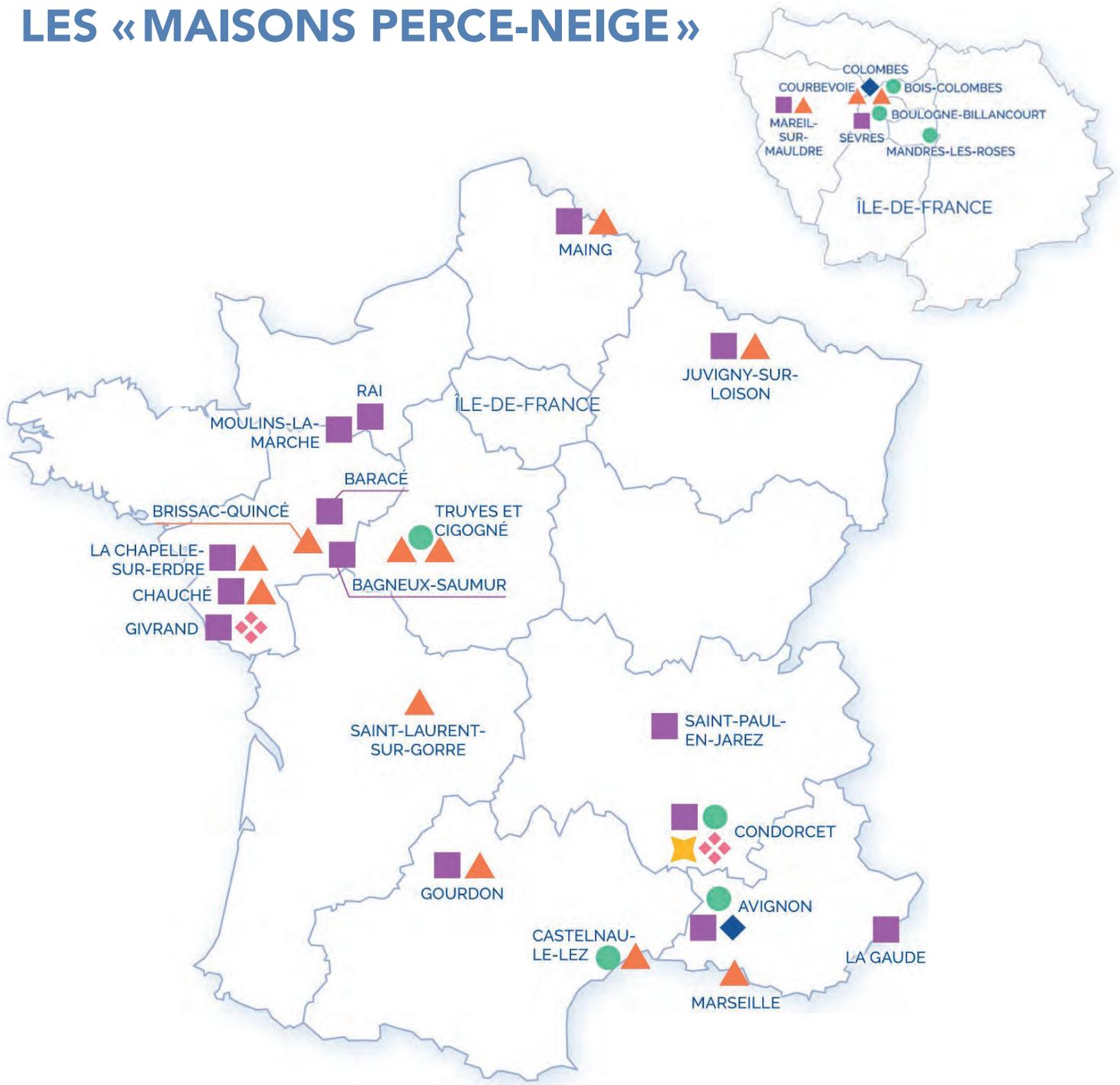
à projets intitulé « prescription de psychotropes chez les personnes avec une déficience intellectuelle : pertinence, risques et conséquences ». Deux projets ont été retenus par le Comité Scientifique : le premier émanant de l'équipe de recherche du Centre Ressources Autisme du CHU de Montpellier (34), le second de l'Unité Inserm UMR 1253 Imagerie et Cerveau du CHRU de Tours (37).



► LA CAMPAGNE « FAITES PLACE À LA SOLIDARITÉ ! »

Afin de sensibiliser l'opinion publique, la Fondation a mis en place des actions de communication durant les deux mois de confinement (mars-avril 2020). Une annonce a été publiée dans la presse quotidienne et hebdomadaire et un spot radio a été diffusé sur différentes stations de radio, appelant les français à se mobiliser aux côtés de Perce-Neige pour soutenir les personnes handicapées et les accompagnants des Maisons Perce-Neige. Nous remercions Bruno Solo qui a enregistré un message de soutien aux équipes diffusé sur les réseaux sociaux et le site web de Perce-Neige. Merci également à tous les médias qui ont accepté de diffuser gracieusement cette campagne de sensibilisation dans un contexte particulièrement difficile.

LES « MAISONS PERCE-NEIGE »



■ Foyers de Vie (EANM : Établissements d'Accueil Non Médicalisés) :
Sèvres, La Gaudie, Juvigny-sur-Loison, Baracé, Mareil-sur-Mauldre, Moulins-la-Marche, Bagneux-Saumur, Givrand, Avignon, Condorcet, Saint-Paul-en-Jarez, Gourdon, Maing, Chauché, La Chapelle-sur-Erdre.

▲ EAM (Établissements d'Accueil Médicalisés) :
Colombes, Castelnaud-le-Lez, Mareil-sur-Mauldre, Gourdon, Maing, Chauché, Saint-Laurent-sur-Gorre, Brissac-Quincé, Marseille, La Chapelle-sur-Erdre, Courbevoie, Juvigny-sur-Loison, Truyes, Cigogné.

● Maisons d'Accueil Spécialisées (MAS) :
Bois-Colombes, Castelnaud-le-Lez, Avignon, Condorcet, Mandres-les-Roses, Boulogne-Billancourt, Cigogné.

★ Institut Médico-Éducatif (IME) :
Montélimar.

◆ Services d'Aide et d'Accompagnement
Avignon, Colombes.

◆ Maisons de Vacances
Nyons, Givrand.